

# Volver la vista a Duralmet



Hay experiencias en el corte y conformado.

Por Jorge Pérez Cruz

CUENTAN algunos trabajadores de la Empresa de Producciones Metálicas Israel Santos, Duralmet-Las Tunas, que los ojos se les llenan de lágrimas cuando ven pasar, hacia destinos diferentes, un tren cargado de bobinas de zinc galvanizado, su materia prima fundamental y que tanto añoran.

El ingeniero Industrial Raúl Quiñones Romero, el director, sufre desde lo más profundo de su autoestima conocer la utilización de carpintería metálica procedente de otros territorios en obras locales; mientras, sus trabajadores buscan alternativas para romper el silencio en los talleres.

El proceso de semiparalización comenzó en noviembre del 2017 y en ese mismo mes, pero del 2018, “entró una parte de la chapa galvanizada convenida que eran más de tres mil toneladas y solamente nos entregaron mil 231 que nos permitirá producir hasta mayo o junio de este año, y si no arriba lo pactado volveríamos a la interrupción con el peligro potencial de que la fuerza profesional y técnica fluctúe”, explica, Quiñones Romero.

Pero ni en los momentos más álgidos cruzaron los brazos, buscaron alternativas que desafiaron las carencias y “cerramos el pasado año con utilidades. No fuimos una carga para la economía”, enfatiza.

¿Cómo lo lograron? Este es el relato de algunos de los protagonistas.

## ¿LAS ALTERNATIVAS?

Cuenta Quiñones Romero, que en esos días de carencia y por

sugerencias de los trabajadores diversificaron sus ofertas con la prestación de servicios de maquinado, mantenimiento y reparación de los equipos y la elaboración de otras producciones.

“Con esos servicios en el primer mes generamos 15 mil pesos y, también, enrollamos motores, hicimos persianas para el embalaje de cabillas en Acinox-Las Tunas y Antillana de Acero y nos insertamos en la tarea Autarquía”, rememora.

Esa fue una tabla salvadora que les sumó utilidades con la fabricación de moldes para plaquetas, viguetas, tablillas de persianas a partir del cemento y otros medios para la producción local de materiales de construcción como máquinas de hacer bloques, molinos de mandíbulas para elaborar

gravilla, polvo de piedra y cerraron el año con positiva relación del indicador gasto salario valor agregado, sin pérdidas, aunque no alcanzaron el indicador de producción y venta por la falta de la materia prima principal.

Cumplieron la demanda, a pesar de sus exigencias, pues dependían de materiales con los que nunca habían trabajado, de interpretación de planos, y hacer equipos a los que no estaban acostumbrados y sin tecnologías diseñadas para esos menesteres. “Y nos permitió mantener trabajando a la fuerza técnica y profesional de la empresa”, remarca.

## DE LOS INICIOS

Esta reacción colectiva tiene argumentos en la historia misma de la entidad, ese elemento de la cultura organizacional que a veces descuida el empresario cubano y constituye un fuerte pilar para enfrentar los retos y hasta las crisis.

“A la génesis nos aferramos”, comenta Antonio Fuentes, tecnólogo y fundador de la empresa, y evoca que surgieron como un establecimiento del Ministerio de la Construcción, en el que se producían ciertos niveles de vagones, cubos, falsos techos, andamios...

Explica, que al entonces director Emmanuel Salas, se le ocurrió la brillante idea de fundar una entidad capaz de atraer divisas que les permitiera el desarrollo a partir del autofinanciamiento, de lo que fueran capaces de generar y así, en diciembre del 2002, es reconocida como Empresa de Construcciones Metálicas de Las Tunas, Israel Santos, Duralmet.



Esta entidad es la única que posee tecnología para el lacado de sus producciones.



Fotos: Angel Chimento Pérez

El colectivo fabricó 700 módulos (puertas y ventanas) para igual cantidad de viviendas afectadas por el tornado en La Habana.

Ellos mismos salieron a buscar tecnologías en desuso en cualquier lugar del país y trajeron prensas, plegadoras, cizallas, cortadoras..., sin motores, ni mesas, ni volantas, ni...

“Los fuimos recogiendo y el ingenio de los anaristas y los innovadores les devolvieron la vida útil. Nuestra entidad no nació de una inversión planificada y ese es para mí el gran mérito”, significa Fuentes.

Aquí siempre vuelven a sus orígenes y recuerdan su participación en programas liderados por el Jefe de la Revolución Fidel Castro, y sus elogios en la clausura del XIV Fórum Nacional de Ciencia y Técnica por el ahorro que proporcionaban a la economía del país al sustituir con sus producciones la madera y el aluminio de precios desorbitantes en el mercado mundial.

## DE FORTALEZAS, AMENAZAS Y OPORTUNIDADES

Es su apego la historia como instrumento que forma y consolida los valores compartidos su principal fortaleza, porque alimenta el sentido de pertenencia y ha ayudado a preservar en mayoría a su fuerza profesional y técnica, “sin chovinismo, sostiene Fuentes, una de las más capacitadas en Cuba en el corte, conformado y formación de productos como puertas, lucetas y ventanas y dotada de posibilidades para aumentar su capacidad productiva y garantizar suministros estables al programa de la vivienda, una de las prioridades de la nación”.

Es también la única que posee tecnología que le permite desengrasar y lacar con pinturas electrostáticas o poliéster, que han vencido pruebas de factibilidad en laboratorios acreditados en La Habana y las hacen muy resistentes

a la corrosión medioambiental en construcciones próximas a la costa y que con una inversión mínima podrían facturarse de diferentes colores, experiencia que ya tuvieron.

Sin embargo, su bajo perfil la hace casi invisible en el entramado empresarial cubano actual y las limitaciones financieras para la adquisición de materias primas se convierten en amenazas potenciales a su supervivencia como organización.

No obstante, el colectivo considera una valiosa oportunidad de cara al futuro inmediato la inserción de la construcción entre los seis sectores estratégicos en la primera etapa del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el año 2030.

## EPILOGO

Y, en consecuencia, “estamos enfocados en una estrategia comunicacional y de negocios que nos ayude a atraer inversionistas extranjeros o algún proyecto de colaboración”, asegura Elisa Leyva Segura, quien atiende la comunicación institucional y dirige los destinos del Buró Sindical.

Agrega que están insertados en la Cámara de Comercio, participan en todos los eventos que se convocan, y preparan condiciones para asistir a la II Convención Científico Técnica que organiza la Universidad de Las Tunas y a Expocaribe, de Santiago de Cuba.

Esas son razones suficientes para que en la actual coyuntura los decisores vuelvan la vista a Duralmet y su colectivo sienta apoyo a su declarado propósito de recuperar su liderazgo en estas producciones de sobrada utilidad en la construcción de viviendas y de otros inmuebles.

## Con paso firme hacia el futuro



Texto y foto: Luis E. Escobar Pupo

Con sus 768 habitantes, la Circunscripción 65 en la comunidad de Paso Pata, en el municipio de Jesús Menéndez, avanza hacia el futuro con la unidad de los factores como premisa fundamental en aras de materializar acciones que mejoren la calidad de vida de la población.

En tal empeño el Grupo de Trabajo Comunitario, liderado por la joven promotora cultural Yanet Ramírez Batista, aglutina a hombres y mujeres que se incorporan a la higienización del barrio, el desarrollo de actividades recreativas y deportivas

que tienen en la escuela primaria José Manuel Rodríguez el principal espacio como centro cultural más importante de la comunidad.

Todo ello se pudo comprobar en el intercambio de las autoridades del Partido y el Gobierno de la provincia y el municipio con la barriada, en el cual valoraron las 14 tareas del Trabajo Comunitario Integrado **Por Nosotros Mismos**, y conocieron que aún quedan planteamientos por resolver, como la electrificación del barrio Los Díaz, el mejoramiento de los caminos y

la reparación de viviendas, a lo que se suma la atención a productores porcinos.

Durante esta jornada se estimularon a federadas, campesinos, estudiantes cederistas y donantes de sangre que destacan por su protagonismo en las tareas comunitarias, como el mayor aporte a la consolidación de nuestro socialismo próspero y sostenible, para lo cual disponen de la calidad de sus habitantes como el recurso primordial en aras de lograr cada propósito de cara a un futuro mejor y posible.

